SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS
DETRAN/MT – 2026

Instrução Normativa nº 005/2026/SEPLAG

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

1. Diagnóstico de Competências e Necessidades Organizacionais

O mapeamento das competências necessárias ao alcance dos objetivos institucionais do DETRAN-MT utiliza-se de quatro fontes estratégicas :

- **Diretrizes do PTA 2026:** Modernização e digitalização dos serviços prestados ao cidadão; instrução técnica precisa em processos de contratação, gestão e fiscalização de contratos administrativos (DFD, TR e mapas comparativos de preços); rigor e integridade nos registros de veículos, habilitação e fiscalização de trânsito.
- **Acompanhamentos Psicossociais:** Diagnóstico de demandas socioemocionais, relacionais e comportamentais da força de trabalho; prevenção do adoecimento mental; mediação de conflitos interpessoais; desenvolvimento da inteligência emocional; acompanhamento de servidores em regime de teletrabalho, readequação funcional ou restrições de saúde.
- **Gestão Superior:** Fortalecimento da liderança e visão estratégica; aderência às normas da Administração Pública; integridade e alinhamento às diretrizes dos órgãos de controle e comissões locais (CIEA, MTPREV, CSST).
- **Demandas Operacionais Diárias:** Necessidade de nivelamento técnico no uso de sistemas estruturantes da administração pública estadual (SIAG, Sigadoc, SEAP).

2. Ações de Desenvolvimento Propostas e Correlação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
I. Gestão de	• Capacitação de	Resiliência,	**ODS 3** (Saúde e

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
Pessoas, Saúde Mental e Bem-Estar	Inteligência no Atendimento ao Público • Curso de Comunicação Não-Violenta • Workshop de Gestão de Pessoas • Curso Assédio Moral	inteligência emocional, comunicação assertiva, modulação emocional e melhoria do clima organizacional.	Bem-Estar) **ODS 8** (Trabalho Decente)
II. Liderança e Governança Pública	• Capacitação em Liderança	Liderança, visão sistêmica, tomada de decisão fundamentada, postura ética e gestão de pessoas.	**ODS 16** (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) **ODS 4** (Educação de Qualidade)
III. Eficiência Operacional e Contratações Públicas	• Curso de Elaboração de DFD, Termo de Referência (TR) e Planilha de Custos • Sanções Administrativas nas Contratações Públicas • Treinamento em Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos • Encontro do Fiscais Setoriais	Instrução processual correta, controle de prazos e custos, conformidade legal em aquisições públicas e gestão de sistemas corporativos.	**ODS 16** (Instituições Eficazes) **ODS 8** (Trabalho Decente)

DETRAN MT

DETRANCAP202617688 7

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
	• Capacitação Técnica nos Sistemas Estruturantes (Sigadoc, SIAG, SEAP)		
IV. Gestão de Infraestrutura e Mobilidade	• Pós graduação em Sinalização e Segurança Viária	Planejamento e engenharia de trânsito, gestão de segurança viária, elaboração de projetos de sinalização técnica e promoção da mobilidade urbana sustentável e segura	**ODS 3** (Saúde e Bem-Estar) **ODS 11** (Cidades e Comunidades Sustentáveis)
V. Transparência e Ética	• Capacitação Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD - Lei nº 13.709/2018)	Governança de dados pessoais, segurança da informação, conformidade legal e ético-normativa, gestão de riscos de privacidade e salvaguarda dos direitos dos cidadãos no âmbito do trânsito.	**ODS 16** (Paz, Justiça e Instituições Eficazes)

DETRAN MT

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
VI. Gestão Orçamentária, Financeira e Tributária	• Curso Retenções de Tributos, EFD-REINF, DCTFWeb e eSocial	Execução e conformidade fiscal-tributária, conformidade na retenção na fonte, domínio operacional das obrigações acessórias estaduais e federais e mitigação de riscos de autuação ou inconsistências orçamentárias.	**ODS 16** (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) **ODS 8** (Trabalho Decente e Crescimento Econômico)
VII. Fiscalização, Operações e Policiamento de Trânsito	• Atualização de Agente de Trânsito • Formação de Agente de Trânsito • Especialização em Policiamento de Trânsito • Direção Defensiva	Fiscalização de trânsito, abordagem operacional segura, aplicação do Código de Trânsito Brasileiro (CTB), mediação de conflitos em via pública, condução veicular segura, operação tática e prevenção de acidentes.	**ODS 3** (Saúde e Bem-Estar) **ODS 11** (Cidades e Comunidades Sustentáveis) **ODS** 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes)

DETRAN MT

DETRANCAP202617688 7

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
VIII. Processos de Habilitação e Exames Práticos	• Formação de Examinador de Trânsito • Treinamento Anual de Coordenadores de Exames Práticos	Avaliação técnica padronizada de condutores, imparcialidade e integridade em bancas examinadoras, gestão de equipes de exames, resolução de intercorrências em testes práticos e alinhamento com a legislação de habilitação.	**ODS** 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) **ODS 4** (Educação de Qualidade)
IX. Vistoria e Segurança Veicular	• Atualização de Vistoriador Veicular	Identificação veicular e de fraudes, aplicação de normas de segurança e emissões veiculares, uso de tecnologias de vistoria e garantia da frota circulante regularizada.	**ODS 11** (Cidades e Comunidades Sustentáveis) **ODS 16** (Paz, Justiça e Instituições Eficazes)

DETRAN MT

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DE MATO GROSSO
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE PESSOAS
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO
GERÊNCIA DE DE DESENVOLVIMENTO, SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

Eixo Temático	Ação de Desenvolvimento	Competências a Desenvolver	ODS
X. Integração do Sistema Nacional de Trânsito e Alinhamento Estratégico	• Encontro do Plano Nacional de Redução de Mortes e Lesões no Trânsito de Mato Grosso *(PNATRANS-MT)* • Encontro dos Órgãos e Entidades de Trânsito de Mato Grosso • Encontro Anual de CIRETRAN's, Postos e Núcleos de Atendimento do Detran	Gestão participativa e descentralizada, alinhamento institucional entre unidades do interior e sede, articulação interinstitucional para redução de mortes no trânsito, visão sistêmica e padronização do atendimento em todo o estado.	**ODS 17** (Parcerias e Meios de Implementação) **ODS 3** (Saúde e Bem-Estar) **ODS 10** (Redução das Desigualdades)

3. OBJETIVOS

- Oportunizar o desenvolvimento profissional e pessoal dos servidores do DETRAN, visando potencializar seu desempenho e promovendo o alcance dos objetivos institucionais.
- Propor capacitações para o desenvolvimento de gestores, visando à excelência na gestão da instituição.
- Promover treinamentos que incentivem a formação de competências específicas.
- Promover ações que possibilitem ampliar os conhecimentos dos servidores para para desempenhar suas funções com excelência.

4. AÇÕES DE CAPACITAÇÃO

DETRAN MT

DETRANCAP202617688 7

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

Para Idalberto Chiavenato, um dos maiores nomes da administração brasileira, a capacitação não é apenas um custo ou uma tarefa burocrática, mas um investimento estratégico. Capacitar pessoas significa prepará-las para a execução imediata das diversas tarefas do cargo, mas também prover oportunidades para o desenvolvimento pessoal contínuo.

As ações de capacitação estruturadas neste plano, se referem aos eventos correlacionados aos aspectos administrativos, gerenciais e pessoais necessários aos servidores.

As capacitações estão sendo previstas para serem realizadas através de parcerias como a Escola de Governo/SEPLAG, outras entidades da Secretaria de Estado de Segurança Pública e demais instituições, podendo ser incluídos no corpo docente servidores públicos do estado ou credenciados.

Ademais, contratações de instituições privadas de ensino poderão ser realizadas considerando as características da capacitação.

5. MODALIDADE DE ENSINO

As ações de capacitação previstas no plano de capacitação serão realizadas na modalidade de ensino presencial, on-line (síncronas e assíncronas) ou híbrida, sendo elas composta por cursos, encontros, oficinas, congressos e eventos similares.

6. PÚBLICO ALVO

Servidores do DETRAN/MT e colaboradores do quadro funcional.

7. RESPONSABILIDADES (Portaria 338/2022/GP/DETRAN)

Parte das responsabilidades dos atores envolvidos no Plano Anual de Capacitação, está estabelecido pela Portaria 338/2022/GP/DETRAN-MT, que dispõe sobre o Plano de Capacitação

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

do Departamento Estadual de Trânsito de Mato Grosso. Cabe ainda:

7.1. As Chefias imediatas:

- Comprometer-se com o desenvolvimento contínuo de suas competências profissionais e participarem ativamente nas ações de capacitação previstas.
- Organizar as atividades dos servidores durante o período de realização do treinamento para que os trabalhos do setor não fiquem comprometidos.
- Acompanhar as metas definidas para os servidores sob sua responsabilidade, definidas no presente plano, adotando medidas necessárias para o seu fiel cumprimento.
- Validação no web ponto das possíveis justificativas de ausência dos servidores para fins de participação na capacitação.
- Indicar, quando couber, os servidores que participarão das capacitações, priorizando aquele servidor não capacitado nos últimos doze meses e/ou não capacitado no tema proposto.
- Avaliar o servidor quanto a multiplicação dos conhecimentos aos demais servidores da unidade, bem como o impacto no desempenho das atividades e o desenvolvimento de novas competências.

7.2. Aos participantes dos cursos:

- Realizar e acompanhar sua inscrição no curso ofertado.
- Nos casos previstos, solicitar anuência da chefia imediata para participação na capacitação.
- Organizar junto à chefia suas atividades desempenhadas na unidade durante a realização do treinamento.
- Multiplicar aos demais servidores do setor, os conhecimentos obtidos nas capacitações.

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

- Aplicar e desenvolver os conhecimentos e habilidades e competências adquiridas com a capacitação.

Compete a Coordenadoria de Tecnologia da Informação Viabilizar o acesso dos servidores às plataformas virtuais de aprendizagem e ferramentas online, necessárias à participação do servidor na capacitação em seu ambiente de trabalho.

8. INSCRIÇÕES

As capacitações serão divulgadas com antecedência via endereço eletrônico, site da instituição, Diário Oficial do Estado em caso de cursos regulamentados por editais e demais canais de acesso dos servidores, sociedade civil e demais profissionais do Sistema Nacional de Trânsito e Segurança Pública. As informações relativas aos curso devem conter tema da capacitação, instituição ofertante, objetivo, modalidade de ensino, local, quantidade de vagas, público alvo, carga horária, período, forma de inscrição e outras condições.

Em ações de desenvolvimento específicas, como o de ônus à instituição e/ou de necessidade de desenvolvimento setorial, a divulgação será encaminhada à chefia da unidade pertinente à temática da capacitação. Dessa forma, os servidores deverão ser indicados pelas suas chefias para a realização da inscrição, priorizando o servidor não capacitado nos últimos 12 meses.

Ressaltamos, que a chefia deverá dar ciência da inscrição do servidor e período de realização da capacitação, além de ter conhecimento da possibilidade de disponibilidade de horário durante o expediente para que o servidor participe.

Em caso de desistência da realização do curso por servidor deverá comunicar a com antecedência mínima de 48h para que seja possível alocar outro servidor para

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

participação com anuência da chefia.

Em caso de desistência, a qualquer tempo, que gere ônus financeiro à autarquia, o servidor ficará responsável por restituir integralmente os valores empenhados.

9. RECURSOS

9.1. Financeiros:

Este plano será desenvolvido em 2026, fazendo-se necessário previsão orçamentária financeira para sua efetiva execução. Para isso, o orçamento está previsto no Plano de Trabalho Anual visando proporcionar o treinamento e o desenvolvimento de forma contínua.

9.2. Locais de realização:

Serão destinados espaços físicos e virtuais para a realização das ações de capacitação.

No que diz respeito ao espaço físico, este será definido juntamente com a instituição ou unidade de educação ofertante levando em consideração as características do evento.

Os ambientes virtuais serão definidos de acordo com o curso ofertado juntamente com a instituição ofertante, podendo ser o AVA (Ambiente Virtual de Aprendizagem) e demais plataformas com acesso gratuito aos participantes das capacitações.

Enfatiza-se que a plataforma virtual definida deverá ficar acessível aos servidores participantes da capacitação no computador utilizado em seu ambiente de trabalho.

9.3. Facilitadores:

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

Poderão ser definidos como facilitadores dos eventos de capacitação, servidores da autarquia, profissionais credenciados e de outras instituições públicas que tenham formação, conhecimentos, habilidades, competências e/ou experiências com o tema previamente definidos pela unidade administrativa do DETRAN competente.

Nos casos de instituição de ensino contratada, os facilitadores deverão ser definidos pela mesma e avalizados pela unidade administrativa responsável pela capacitação.

10. AVALIAÇÃO

No momento ODS 10 (Redução das Desigualdades)da elaboração dos projetos ou propostas de cursos, será definida a forma de medir o alcance dos objetivos.

Serão considerados quatro níveis para avaliação dos treinamentos: reação (satisfação); aprendizagem; impacto no comportamento e mudança organizacional.

11. CERTIFICAÇÃO

Os certificados serão emitidos pela instituição ofertante, que poderá ser contratada ou em parceria com outras instituições públicas ou privadas. Ressalta-se que as exigências mínimas para certificação do servidor participante são definidas no projeto de cada capacitação, mas normalmente são elas: 75% de frequência e, a depender da ação de desenvolvimento, avaliação de reação.

12. VIGÊNCIA E REVISÃO

Plano de Capacitação Anual (PCA) para o ano de 2025 terá vigência no período de 01/01/2026 a 31/12/2026.

DETRAN MT

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA

A revisão deste plano anual de capacitação poderá ser realizada, a partir de novas necessidades de treinamento e desenvolvimento a serem ofertadas ou atendidas após demanda devidamente justificada e de interesse público, bem como verificação de disponibilidade orçamentária ou através de convênios e parcerias com instituições de ensino.

DETRANCAP2026176887

Autenticado com senha por ANA MARIA DA SILVA MENDES - GERENTE / GDSSTRAB - 21/10/2026 às 10:58:26.
Documento Nº: 41823624-3141 - consulta à autenticidade em
https://www.sigadoc.mt.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=41823624-3141

SIGA